



Finnmarkseiendommen  
Finnmárkkuopmodat

---

Strategisk plan 2007-2010  
Vedtatt på styremøtet  
20. mars 2007

## INNHOOLD:

1. INNLEDNING .....	3
2. HISTORIKK .....	3
3. ORGANISASJONSFORM.....	3
4. LOVGRUNNLAG.....	3
5. SAMISK SPRÅK OG KULTUR .....	4
6. FINNMARKSEIENDOMMENS VISJON.....	4
7. FINNMARKSEIENDOMMENS VIRKSOMHETSIDÈ .....	4
8. FINNMARKSEIENDOMMENS OVERORDNEDE MÅL.....	4
9. FINNMARKSEIENDOMMENS INTERESSEENTER.....	5
10. FEFO OG OFFENTLIGE MYNDIGHETER .....	5
11. FINNMARKSEIENDOMMENS KJERNEVERDIER .....	6
12. STRATEGI .....	6
12.1 Strategiske grunnprinsipper .....	6
12.2 Strategiske konsekvenser innenfor virksomhetsområdene .....	7
EIENDOM.....	7
UTMARK.....	8
NÆRING .....	10
13. ORGANISATORISK TILRETTELEGGING .....	10
13.1 Økonomi.....	10
13.2 Samfunns-, markeds- og kundefokus.....	10
13.3 Læring og utvikling.....	11
13.4 Interne arbeidsprosesser .....	11
14. SUKSESSFAKTORER .....	11

## **1. INNLEDNING**

Finnmarkseiendommen/Finnmárkkuoopmodat (FeFo<sup>1</sup>) begynte ved årsskiftet 2006/2007 sitt første hele driftsår, og er følgelig i etableringsfasen. Strategiplanen har til hensikt å tydeliggjøre FeFos strategiske fundament og hovedmål innenfor rammen av finnmarksloven. I utgangspunktet skal FeFos strategiske plan rulleres hvert 4. år. Denne strategiplanen omfatter perioden fram til neste styreoppnevning i 2010. En strategiplan skal være levende og stimulere til medvirkning. FeFo vil høste erfaringer underveis som vil bidra til å justere retning og tydeliggjøre satsningsområder. Dette vil videre konkretisere seg i handlingsplaner innenfor virksomhetsområdene.

## **2. HISTORIKK**

Finnmarksloven og etablering av FeFo har blitt til gjennom en lang og krevende prosess som skjøt fart med Alta-aksjonen tidlig på 1980-tallet med etablering av samerettsutvalget. Bakgrunnen for prosessen var uklarheter om samiske rettigheter tilknyttet grunnen i Finnmark. Med samerettsutvalgets innstillinger som grunnlag vedtok Stortinget sameloven i 1987 og Grunnlovens paragraf 110 A om samenes rettstilling i 1988. Norge ratifiserte ILO-konvensjon 169 om urfolk og stammefolk i selvstendige stater i 1991. Samerettsutvalgets arbeid i Finnmark ble foreløpig sluttført ved at Stortinget 8. juni 2005 vedtok lov om rettsforhold og forvaltning av grunn og naturressurser i Finnmark fylke (finnmarksloven). Med grunnlag i denne loven ble FeFo formelt etablert 1. juli 2006.

## **3. ORGANISASJONSFORM**

FeFo er et selveiende privat rettssubjekt med et styre bestående av 6 representanter. Sametinget og Finnmark fylkeskommune har en særskilt rolle ved at de oppnevner styrerepresentantene. Tre oppnevnes av Sametinget og tre oppnevnes av Finnmark fylkeskommune for inntil 4 år. Representantene kan avsettes av det organ som har oppnevnt dem. Organet skal da oppnevne nye representanter. I tillegg til de 6 ordinære styremedlemmene har de ansatte en styrerepresentant med tale- og forslagsrett, men ikke stemmerett.

FeFo har ingen generalforsamling. Det er oppnevnt en kontrollkomite som skal se til at FeFo driver sin virksomhet i samsvar med finnmarksloven og annen lovgivning. Komiteen har tre representanter, lederen oppnevnt av staten, en oppnevnt av Sametinget og en oppnevnt av Finnmark fylkeskommune.

FeFo har nå etablert en desentralisert struktur med hovedkontor i Lakselv, avdelingskontorer i Alta og Vadsø, samt kontorer i Kirkenes, Varangerbotn og Karasjok. Personalorganisasjonen består av i alt 30 ansatte. I tillegg har FeFo en rekke lokale vedutvisere på deltid.

## **4. LOVGRUNNLAG**

FeFo er hjemmelshaver, dvs. grunneier til 46600 km<sup>2</sup> eller ca 96 % av fylkets landareal. Finnmarksloven gir klare begrensninger i forhold til FeFo sitt handlingsrom. Når grunn skal tas i bruk til ulike formål skal dette vurderes i forhold til Sametingets retningslinjer som sier hvordan virkningen for samiske interesser skal bedømmes ved endret bruk av utmark. Videre tildeler finnmarksloven en rekke rettigheter til utnyttelse av fornybare

---

<sup>1</sup> FinnmarksEiendommenFinnmárkkuoopmodat

ressurser for kommunens og fylkets innbyggere. Utover dette har FeFo fri rådighet over Finnmarkseiendommen med de begrensninger som følger av annen lovgivning.

Finnmarksloven griper ikke inn i etablerte rettighetsforhold. For å utrede og behandle tvister om rettighetsforhold på grunnen som FeFo overtok fra Statskog opprettes Finnmarkskommisjonen og utmarksdomstolen.

## 5. SAMISK SPRÅK OG KULTUR

FeFo forvalter størstedelen av landarealene i fylket. Det betyr at FeFo er en sentral aktør i de samiske områdene. FeFo har dermed et ansvar for at samisk språk benyttes ved henvendelser til FeFo og at informasjon gjøres tilgjengelig på samisk. I forbindelse med utviklingen av nye retningslinjer for de ulike utmarksaktivitetene vil det være viktig å vurdere kunnskap om tradisjonelle samiske utnyttelsesformer. FeFo vil derfor bygge kompetanse innen samisk kultur, herunder naturbruk.

## 6. FINNMARKSEIENDOMMENS VISJON

Finnmarkseiendommens visjon er:

***“Finnmarkseiendommen – felles muligheter- felles ansvar”.***

Visjonen favner framtidsperspektivet, mulighetsperspektivet og samarbeidsperspektivet. Etableringen av FeFo representerer en ny giv i Finnmark. Gjennom aktivt eierskap og kompetente medarbeidere skal FeFo bidra til vekst og utvikling, i dialog og samarbeid med Finnmarks innbyggere. Gjennom respekt, toleranse og bruk av kompetanse skal vi sammen realisere felles muligheter!

Visjonen innebærer også det felles ansvar FeFo og andre har for sammen å forvalte Finnmarkseiendommen på en bærekraftig måte som sikrer hensynet til de framtidige generasjoner.

## 7. FINNMARKSEIENDOMMENS VIRKSOMHETSIDÈ

Finnmarkslovens formålsparagraf danner utgangspunktet for FeFo sin virksomhetsidè. Formålet med finnmarksloven er å legge til rette for at grunn og naturressurser i Finnmark forvaltes på en balansert og økologisk bærekraftig måte. Dette skal skje til beste for innbyggerne i fylket og særlig som grunnlag for samisk kultur, reindrift, bruk av utmark, næringsdrift og samfunnsliv:

***FeFo skal være en aktiv eier som tar vare på og utvikler våre felles ressurser. Gjennom målrettet og langsiktig innsats skal FeFo bidra til økt verdiskapning for de enkelte lokalsamfunn og for Finnmark som helhet.***

## 8. FINNMARKSEIENDOMMENS OVERORDNEDE MÅL

FeFo sine overordnede mål er å:

- Fremme bolyst, og bidra til å styrke kultur mangfoldet, identiteten og tilhørigheten
- Bidra til å sikre bærekraftig utvikling for hele Finnmark
- Tilrettelegge for at ressursene i Finnmark fortsatt gir grunnlag for utvikling av samisk kultur, reindrift, utmarksbruk, næringsutøvelse og samfunnsliv forøvrig
- Drifte FeFo slik at fellesverdiene økes og sikres for fremtiden
- Bevare naturens mangfold og produktivitet

- Være aktiv bidragsyter til utvikling i og for de enkelte lokalsamfunn og Finnmark som helhet.
- Være medspiller som fremmer dialog og samarbeid med store og små aktører i Finnmark
- Sikre en sunn og forutsigbar økonomi
- Levere kvalitetssikrede produkter og tjenester
- Bygge en kompetent organisasjon for sine virksomhetsområder

## 9. FINNMARKSEIENDOMMENS INTERESSENER

FeFo har mange ulike interesser, deriblant:

- Innbyggerne i Finnmark
- Rettighetshavere
- Næringsaktører
- Gjester i Finnmark
- Interesseorganisasjoner

Interessentene vil ha ulikt fokus, forskjellige mål og ulike interesser. FeFo vil bestrebe seg på å behandle alle profesjonelt. Gjennom kommunikasjon og samarbeid, skal FeFo tilstrebe resultater og verdier som ivaretar de ulike interessegruppene.

FeFos oppgave er å ivareta et helhetsperspektiv og opptre i henhold til FeFos strategiske retningslinjer. På denne måten vil FeFo bidra til forutsigbar og langsiktig fordeling av ressursene.

## 10. FEFO OG OFFENTLIGE MYNDIGHETER

FeFo sitt handlingsrom som grunneier vil ikke bare reguleres av finnmarksloven. I stor grad vil FeFo styres av offentlig lovverk og offentlige myndigheter. Nedenfor er det listet opp noen av de viktigste aktørene og gjennomgått eksempler på hvordan disse myndighetene avgrensner FeFo sin råderett over egen grunn:

- Kommunen
- Fylkesmannen som overordnet myndighet etter pbl, motorferdselloven, naturvernloven og forurensningsloven
- Sametinget som kulturminnemyndighet for alle samiske kulturminner
- Fylkeskommunen som kulturminnemyndighet
- Reindriftsforvaltningen
- Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE)
- Bergvesenet
- Miljøverndepartementet og Direktoratet for naturforvaltning

Kommunen er den viktigste rammesetter for FeFo særlig fordi kommunen som lokal myndighet etter plan- og bygningsloven fastsetter planer for hvordan samtlige arealer i kommunen kan brukes. Det betyr i praksis at kommunen bestemmer hvordan arealdisponeringen på Finnmarkseiendommen skal være. Kommunen er videre myndighet iht. til villtloven, lakse- og innlandsfiskekloven, motorferdselloven, friluftsløven og forurensningsloven. Innenfor alle disse områdene vil kommunen kunne styre og delvis legge føringer for FeFo sin virksomhet.

Fylkesmannen er overordnet klagemyndighet i forhold til kommunen i saker tilknyttet plan- og bygningsloven, er forvaltningsmyndighet i alle verneområdene hvor FeFo er grunneier, er overordnet forurensningsmyndighet og er motorferdselmyndighet som godkjenner løyper på grunn forvaltet av FeFo.

Arealer med automatisk fredede kulturminner er båndlagt uten at FeFo kan påvirke det. Dette vil være en sak mellom FeFo og kulturminnemyndighetene

Reindriftens flytteleier er beskyttet i reindriftsloven noe som betyr at slike arealer ikke kan benyttes av FeFo. Slike spørsmål avklares med reindriftsmyndighetene.

NVE gir konsesjon til nye vindkraft- og vannkraftanlegg. Utbygger vil som oftest få tillatelse til å ekspropriere rettigheter fra grunneier. Det betyr at FeFo ikke kan hindre slike utbygginger.

Tilsvarende gir Bergvesenet tillatelser til mutinger og utmål for nye gruver i Finnmark uten at FeFo kan stoppe slike etableringer.

Miljømyndighetene (formelt Kongen i statsråd) kan verne arealer i Finnmark eid av FeFo uten at FeFo kan motsette seg det.

## **11. FINNMARKSEIENDOMMENS KJERNEVERDIER**

FeFo baserer sin drift på følgende kjerneverdier:

- Forutsigbar
- Langsiktig
- Utviklende
- Samspillende
- Tilgjengelig

Dette betyr at:

- . FeFo vil tilstrebe faste rammevilkår slik at brukerne og andre berørte har forutsigbarhet.
- FeFo skal opptre med et langsiktig fokus, og på den måten bidra til å sikre en bærekraftig utvikling i fylket. FeFo skal basere sitt virke på enkle og klare retningslinjer
- FeFo skal bidra til utvikling i og for Finnmark
- FeFo skal være en aktør som bidrar til å fremme dialog og samspill med finnmarkssamfunnet
- FeFo skal tilgjengeliggjøre ressursene i fylket

## **12. STRATEGI**

### ***12.1 Strategiske grunnprinsipper***

Visjonen, virksomhetsideen, hovedmålene og kjerneverdiene danner basis for følgende overordnede strategiske grunnprinsipper:

- FeFo skal være premissleverandør og pådriver innenfor sine virksomhetsområder
- FeFo skal basere sitt virke på kompetanse og kunnskap
- FeFo skal sikre kvalitet og forutsigbarhet gjennom engasjement i plan- og kartleggingsarbeid, fremfor å arbeide fra sak til sak
- FeFo skal høste og reinvestere verdier til beste for fellesskapet
- FeFo skal gjøre ressursene tilgjengelige så langt det fremmer en bærekraftig utvikling

## **12.2 Strategiske konsekvenser innenfor virksomhetsområdene**

For å oppfylle FeFo sin virksomhetsidè, overordnede mål og strategier, vil FeFo tydeliggjøre de strategiske konsekvensene innenfor virksomhetsområdene **eiendom, utmark og næring**:

### **EIENDOM**

Det foreligger formelle føringer i finnmarksloven for FeFo sin forvaltning av eiendommene. Ved spørsmål om endret bruk av utmark skal Sametingets retningslinjer legges til grunn for hvordan hensynet til samiske interesser som blir berørt skal vurderes. FeFo plikter å varsle berørte rettighetshavere slik at disse kan få uttale seg før vedtak fattes.

Følgende strategiske føringer ligger til grunn for beslutninger som blir tatt innenfor virksomhetsområdet **eiendom**:

#### **Planlegging og grunndisponering**

- En bærekraftig utvikling skal sikres ved at grunndisponeringen skjer med utgangspunkt i godkjente kommunale planer, og ikke gjennom enkeltsaksbehandling. Dette begrunnes hovedsakelig i hensynet til Sametingets retningslinjer og behovet for en helhetlig vurdering.
- FeFo skal være en premissleverandør og pådriver for kvalitativt gode planprosesser
- FeFo skal kontinuerlig arbeide for å bedre ressursoversikter på eiendommen. Dette fordi det utgjør en viktig del av plangrunlaget, samt for å sikre en god ressursforvaltning
- Reindriftens arealvern må sikres gjennom planprosessene og ved at FeFo fører en restriktiv praksis ved salg av grunn i utmark
- Fritidshytter skal som hovedregel planlegges i felt. FeFo henstiller til kommunene at nye hyttefelt plasseres i nærheten av etablert infrastruktur og da særlig nært veg. Så langt det er forsvarlig av hensyn til miljø eller andre interesser bør det planlegges vegadkomst fram til nye hyttefelt.

#### **Salg og bortfeste**

- FeFo skal sikre at verdiskapning tilfaller fellesskapet. Priser på salg og bortfeste skal derfor markedsorienteres, slik at gevinsten ikke skjevfordeles og gir spillerom for spekulasjon.
- Festeavgiftene på nye tomter skal markedsorienteres, dvs. at markedsprisen på råtomt skal gjenspeiles i festeavgiften som normalt vil være 5 % av råtomtverdien.
- Kommunene kan gis forkjøpsrett på areal (tre inn i høyeste bud)
- FeFos håndtering av større areal regulert til utbyggingsformål avgjøres etter forhandlinger mellom partene
- FeFo vil være tilbakeholden med å selge utmarksområder.
- FeFo skal fortsatt praktisere frivillig innløsning (salg) av bebygde boligtomter. Innløsningssummen i områder med et fungerende marked fastsettes iht. tomtefestelovens bestemmelser til å være 40 % av markedspris. I andre områder følges etablert praksis med å følge kommunens pris på stedet alternativt 30 ganger festeavgiften.
- FeFo vil videreføre praksisen med bortfeste, ikke salg, av fritidstomter (hytter, naust o.l).
- FeFo vil vurdere andre måter å tildele hyttetomter på enn loddtrekning for å sikre FeFo en større andel av tomtenes markedsverdi
- FeFo skal ha en restriktiv praksis i forhold til å gi tillatelse til bruksendring av næringshytter til fritidshytter
- FeFo skal sikre forutsigbare festekontrakter for jordbruksjord

### **Eiendoms- og rettighetssikring**

- FeFo skal, selv og i samarbeid med andre, sikre, utvikle og tilgjengeliggjøre best mulige eiendomsdata (eiendomsgrenser, hjemmelsforhold, rettigheter m.v.).
- FeFo vil delta som part i Norge Digitalt og Geovekst
- FeFo skal sikre sine interesser og vil reagere på ulovlige tiltak innen sitt ansvarsområde
- FeFo har som målsetting at overføringer av festeforhold, samt nye festekontrakter tinglyses. Dette for å sikre en best mulig oversikt over rettighetsforholdene på FeFo sin grunn, samt sikre begge parter interesser.

### **Mineraler, stein og løsmasser**

- FeFo er positiv til kartlegging av ressursene
- FeFo vil sikre disse ressursene gjennom planprosessene ved at aktuelle utvinningsområder avsettes i kommuneplan. Samtidig forutsettes at berørte rettighetshavere som reindrifta og landbruket, og eventuelt øvrige arealbruksinteresser som blir berørt, ivaretas i planene.
- FeFo skal sikre at markedsverdien ved en eventuell utnyttelse av ressursene tilfaller FeFo.
- FeFo ønsker at etablering av nye anlegg skal skje gjennom utarbeidelse av reguleringsplan og at driften skal skje med utgangspunkt i godkjente driftsplaner.

### **Energi (vind- og vannkraft)**

- FeFo skal sikre at en rettmessig andel av verdiskapningen tilfaller FeFo ved utnyttelse av energiressursene.
- FeFo ønsker at vindkraftutbygging skal skje etter en samlet vurdering/plan for regionen/fylket. Dette for å sikre hensyntagen til berørte rettighetshavere som reindrifta og landbruket. I tillegg må hensynet til viktige brukerinteresser som for eksempel reiselivet ivaretas.
- Utbygging bør skje med utgangspunkt i reguleringsplan.

### **Motorferdsel**

- Barmarkskjøring må reduseres til et minimum. FeFo oppfordrer kommunene til å føre en restriktiv dispensasjonspraksis.
- FeFo vil aktivt ta stilling til etablering av nye motorferdselløyper på Finnmarkseiendommen og forutsetter at ingen nye løyper blir godkjent uten samtykke fra FeFo.
- FeFo vil som hovedregel ikke bruke grunneierretten til å overprøve kommunens dispensasjonspraksis.

## **UTMARK**

Finnmarksloven har en rekke materielle bestemmelser om de fornybare ressursene og fastsetter rammene for den råderett FeFo har vedrørende utnyttelsen av disse ressursene. Kommunens og fylkets befolkning er i loven tildelt rettigheter til de ulike utnyttelsesformene. Videre er det åpnet for lokale forvaltningsordninger. Andre enn fylkets befolkning er gitt adgang til jakt, fiske og multeplukking. Loven gir klare rammer for hva FeFo kan regulere og hvilke prosedyrer som gjelder.

Følgende strategiske føringer ligger til grunn for de beslutninger som FeFo fatter innenfor sitt virksomhetsområde **utmark**:

FeFo vil sikre og styrke utmarkens kvaliteter innen biologisk mangfold og produktivitet, som identitetsskaper og arena for næring og opplevelser. FeFo vil legge vekt på lokale høstings- og jakttradisjoner.



### **Tildeling områder/rett til utnyttelse**

- FeFo skal ta hensyn til rekruttering av barn og ungdom til tradisjonell høsting og til friluftsliv
- Priser på jakt og fiske for bosatte utenfor fylket skal markedstilpasses
- Innlandsfiske skal fortsatt være gratis for personer bosatt i Finnmark
- FeFo vil fortsatt forpakte bort innlandsvann og laksevassdrag ved at dagens forpaktninger i hovedsak videreføres
- I samarbeid med aktørene vil FeFo medvirke til kvalitet på utmarks- og friluftsproduktene som tilbys markedet.
- FeFo ønsker ikke å tildele områder til lokale organisasjoner og lag for jakt og fangst, etter finnmarkslovens paragraf 26
- FeFo vil utarbeide generelle bestemmelser for kommunens behandling og vurdering av søknader om særskilt rett til lokal utnyttelse etter finnmarkslovens paragraf 24.

### **Adgang for andre**

- Personer bosatt utenfor fylket har adgang til fiske med stang- og håndsnøre mot løsning av fiskekort.
- Personer bosatt utenfor fylket har adgang til småviltjakt på Finnmarkseiendommen mot løsning av jaktkort
- Lokale reiselivsbedrifter kan etter søknad få adgang for sine kunder til guidet garnfiske for et visst tidsrom og i nærmere definerte vann. FeFo vil avklare slike tillatelser med kommunen og berørte interessenter
- I forbindelse med kultivering av vann kan det åpnes for at turister kan få fiske med garn som en del av kultiveringen.

### **Reguleringer**

- Regulering skal iverksettes ved knapphet på ressursene i de aktuelle deler av fylket
- Regulering kan også iverksettes for å ivareta friluftsopplevelsen, eller av hensyn til andre brukere, næringsutøvelse og rettighetshavere
- Ved reguleringer skal nærhet til ressursen tillegges vekt.
- Adgangsreguleringer og begrensninger skal baseres på kunnskap. Informasjon skal samles inn gjennom ressurskartlegginger, fangstrapportering og brukerundersøkelser
- FeFo vil søke kunnskap/deltakelse i "Rypeforvaltningsprosjektet 2006-2011" som skal utvikle en forvaltning av rype og skogsfugl som er vitenskapelig basert, bærekraftig og økonomisk lønnsom
- Vesentlige reguleringer bør gjelde for en definert tidsperiode, for å sikre forutsigbarhet
- Adgangsreguleringer skal varsles i god tid før iverksettelse
- Prissystemet for jakt og fiske skal være enkelt og forutsigbart, og sikre tilgjengelighet
- Reguleringer av jakt og fiske kan skje ved hjelp av pris, begrensninger i antall kort, kvoter, tidsbegrensninger, områdebegrensninger, guideplikt eller høstingsmåte
- Minst 60% av fellingskvoten for elg i hver kommune kan forbeholdes innenbygds jaktlag. Som innenbygds jaktlag regnes lag der jaktleder og flertallet av medlemmene er bosatt i kommunen.

### **Tilrettelegging for friluftsliv/grønne formål**

- FeFo skal årlig sette av ressurser til grønne formål som kommer befolkningen til gode. Med grønne formål menes aktiviteter i friluft som stimulerer til fysisk aktivitet og til å bruke naturen. Dette kan være alt fra rene turer, opplæring i ulike høstingsaktiviteter som bær- og sopplukking, kurs i å finne fram i naturen osv.

## **Skog**

- De skoglige ressursene skal forvaltes i et langsiktig perspektiv hvor det tas flerbrukshensyn.
- FeFo vil tilstrebe å oppfylle standardene i Levende Skog for å sikre en bærekraftig bruk, verdiskapning og det biologiske mangfoldet i furu- og lauvskogene i fylket.

## **NÆRING**

Følgende føringer skal ligge til grunn for FeFos beslutninger innen virksomhetsområdet næring:

- FeFo skal være aktiv på nærings- og forretningsområdet
- FeFo skal prioritere nærings- og forretningsaktivitet innen områder hvor Finnmarkseiendommen selv besitter ressurser og bidra til at ressursene i størst mulig grad blir videreforedlet i Finnmark. Dette vil i hovedsak dreie seg om energi (vann- og vindkraft og bioenergi), grus og mineraler, skog, egne hytter og reiseliv
- Der næringsinteresser og fritidsinteresser fremstår som motstridende, skal hovedregelen være at arbeidsplasser og levedyktige lokalsamfunn går foran fritidsinteresser
- FeFo har som målsetting å være mer enn en råstoffleverandør
- Når FeFo driver avledet forretningsdrift skal den utøves på konkurransemessige like vilkår med andre og som hovedregel skje fra selvstendige selskap
- FeFo skal benytte virkemidler tilpasset det enkelte engasjement, det være seg tilskudd, egenkapital, eller tid/kompetanse
- FeFo vil i samråd med reiselivet vurdere om det er behov for å tilrettelegge rammevilkår innenfor lovens rammer som tilgodeser de lokale reiselivsaktørene

## **13. ORGANISATORISK TILRETTELEGGING**

### ***13.1 Økonomi***

Et solid økonomisk fundament er en vesentlig forutsetning for at FeFo skal kunne iverksette tiltak i henhold til egen virksomhetsidè og strategiske mål. FeFos drift er basert på selvfinansiering. FeFo vil derfor legge følgende prinsipper til grunn for sine disponeringer:

- FeFo vil søke partnerskap for realisering av egne ressurser (plan, finansiering, kompetanse)
- Avkastning av driften skal hovedsaklig anvendes til nærings-, utviklings- og forretningsformål
- Ved årlig budsjettbehandling skal det avsettes ressurser til nærings- og utviklingstiltak samt til grønne formål (aktivitetsrettede tiltak som fremmer fysisk aktivitet i friluft)
- FeFo vil vurdere å se spesielt på organisering av egen nærings- og forretningsaktivitet

### ***13.2 Samfunns-, markeds- og kundefokus***

#### **SAMFUNN OG MARKED**

- FeFo skal tydeliggjøre sin virksomhetsidè og virksomhetsområder for publikum gjennom å være en aktiv samfunnsaktør, sponsor og premissleverandør
- FeFo skal bidra til å skape arenaer for dialog og meningsutveksling
- All skriftlig informasjon fra FeFo skal være tilgjengelig både på samisk og norsk. Henvendelser på samisk skal besvares på samisk.
- FeFo vil gjennomføre årlige kontaktmøter med Sametinget og Fylkeskommunen

- FeFo vil tilgjengeliggjøre informasjon både på norsk og samisk gjennom aktivt å bruke FeFos web-side fefo.no som informasjonskanal
- FeFo vil utarbeide et plandokument som grunnlag for et planmessig arbeid med organisasjonens likestillingsutfordringer

#### **KUNDER**

- FeFo vil sikre tilgjengelighet for sine kunder gjennom åpningstider, responstid og kompetent saksbehandling
- FeFo vil legge til rette for tilbakemeldinger og evaluering av egen kundebehandling
- I løpet av 2007 vil FeFo utarbeide en egen serviceerklæring

### **13.3 Læring og utvikling**

Medarbeiderne er en av FeFos viktigste ressurser. For å rekruttere, beholde og videreutvikle kompetanse i vår organisasjon vil vi:

- Tilby et attraktivt arbeidsmiljø med spennende oppgaver for å tiltrekke oss de mest kompetente medarbeiderne innenfor våre virksomhetsområder
- Tilrettelegge for at den enkelte medarbeider stadig utvikler seg innenfor eget fagfelt
- Tilrettelegge for at den enkelte ansatte får mulighet til å utvikle sin kompetanse i samisk språk og i samisk kultur.
- Motivere til og skape kultur for kompetansedeling mellom medarbeiderne, på tvers av virksomhetsområder, fagfelt og kontorsted
- Vi må alle ta et ansvar for egen læring. Dette betyr også at vi har et ansvar for å dele våre kunnskaper, ferdigheter og holdninger med hverandre

### **13.4 Interne arbeidsprosesser**

For å sikre best mulig utnyttelse av ressursene vil FeFo ha fokus på interne arbeidsprosesser for å sikre interessentene kvalitetsprodukter og -tjenester. Dette betyr at:

- Den strategiske planen skal danne grunnlag for handlingsplaner innenfor de ulike virksomhetsområder og fagfelt
- Det skal utvikles rutinebeskrivelser for de ulike funksjonene og oppgavene FeFo utfører
- Det skal utarbeides ansvarskart og klare kommunikasjonslinjer for hele organisasjonen
- FeFo skal to ganger i året avholde samlinger hvor hele organisasjonen deltar, hvor arbeidsprosesser, intern samhandling og kommunikasjon står på agendaen for gjensidig utvikling og læring
- Møtespråket i styret skal være både samisk og norsk

## **14. SUKSESSFaktorER**

Skal Finnmarkseiendommen lykkes med å iverksette sin strategiplan må følgende suksessfaktorer være på plass:

- FeFos ansvars- og virksomhetsområde må bli kjent og akseptert i befolkningen i Finnmark
- De politiske kreftene og FeFo må spille på lag, til beste for Finnmark

- Styret må legge de strategiske føringene, mens organisasjonen gis fullmakt til å iverksette enkeltvedtak i tråd med strategiens rammer
- FeFos strategiske plattform må forankres og sikres legitimitet i organisasjonen
- FeFos strategiske mål må omsettes til konkret handling
- FeFo må opparbeide og vedlikeholde et saklig godt samarbeid med media
- FeFo må bruke samisk språk aktivt i møtet med den samiskspråklige befolkning

*"Finnmarkseiendommen – felles muligheter - felles ansvar".*